

## فصل دوم

### برنامه عملیاتی

برنامه ما، طرح ما و پروژه های سال ۱۳۹۳

## برنامه ها، طرح ها و پروژه های مرتبط با هریک از موضوعات راهبردی

جدول ۱۳: برنامه ها / طرح ها و پروژه های مرتبط با موضوع راهبردی " کیفیت آموزش دانشجویان شاهد و ایثارگر "

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه گیری	مقدار پایه سال ۱۳۹۲	پیش بینی سال دستیابی		
					۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
۰ ۱	طرح: تقویف بنیه علمی دانشجویان شاهد و ایثارگر						
۰ ۱	پروژه: برگزاری کلاس های تقویتی آزمون های جامع	کلاس های برگزار شده	تعداد	۰	۶	۶	۸
۰ ۲	پروژه: برگزاری کلاس تقویتی تک درس (تخصصی)	دانشجویان شرکت کننده	تعداد	۲	تا ۳۰ نفر	تا ۳۰ نفر	تا ۹۰ نفر
۰ ۳	پروژه: تامین جزوات و کتب کمک درسی	جزوه و کتب تهیه شده	تعداد عنوان	۲۰	۳۰	۳۰	۹۰
۰ ۴	پروژه: برگزاری نشست اساتید مشاور با هر رشته	نشست برگزار شده	تعداد	۰	۴	۴	۱۲
۰ ۵	پروژه: پایش و ارزشیابی فعالیت های آموزشی	فعالیت های پایش و ارزیابی شده	تعداد	۰	۲	۳	۸

**جدول ۱۴: جدول مدیریت پروژه: برگزاری کلاس های تقویتی آزمون های جامع**

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا			
۰	پزشکی،	۷	۷	مرداد - بهمن	اعتبار ریالی	دانشجویان شرکت کننده	تعداد	مشاهده مستندات	تا سقف ۱۰	تهران	ستاد شاهد			
۱	دندانپزشکی													
<b>مراحل اجرا:</b>														
	فعالیت ها	متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	نیازسنجی	مدیر ستاد شاهد				*								
	شناسایی آموزشگاه	کارشناس ستاد شاهد				*						*		
	تامین اعتبار	امور مالی معاونت				*						*		
	معرفی دانشجویان	کارشناس ستاد شاهد					*						*	
	بررسی نتایج	مدیر ستاد شاهد							*					*

**جدول ۱۵: جدول مدیریت پروژه: برگزاری کلاس تقویتی تک درس (تخصصی)**

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۲	کل دانشجویان	۸۸	۲۰	در طول ترم	فضای فیزیکی، استاد، منابع مالی	تعداد دانشجویان	تعداد	مشاهده مستندات	تا سقف ۱۰	دانشکده ها	ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	نیازسنجی	مدیر ستاد شاهد									*				*
	تامین اعتبار	امور مالی معاونت									*				*
	هماهنگی و برنامه ریزی	کارشناس ستاد شاهد									*				*
	معرفی دانشجویان	کارشناس ستاد شاهد									*				*
	برگزاری کلاس	کارشناس ستاد شاهد										*			
	بررسی نتایج	مدیر ستاد شاهد											*		

جدول ۱۶: جدول مدیریت پروژه: تامین جزوات و کتب کمک درسی

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۳	کل دانشجویان	۸۸	۸۸	تیر	اعتبار ریالی	جزوه و کتب تهیه شده	تعداد عناوین	مشاهده مستندات	۰/۵	ستاد شاهد	مدیر ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	نیازسنجی		مدیر ستاد شاهد				*							*	
	تامین اعتبار		امور مالی معاونت				*							*	
	سفارش خرید		کارشناس ستاد شاهد				*							*	
	توزیع امانی		کارشناس ستاد شاهد				*	*	*	*	*	*	*	*	*
	بررسی نتایج		مدیر ستاد شاهد												*

**جدول ۱۷: جدول مدیریت پروژه: برگزاری نشست مشترک استاد مشاور با هر رشته**

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (هزارریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۴	کل دانشجویان	متغیر	۱۰۰٪	در طول ترم	استاد مشاور + فضای فیزیکی + پذیرایی + اعتبار ریالی	نشست برگزار شده	تعداد	مشاهده مستندات	تا سقف ۴۰۰	ستاد شاهد	مدیر ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	فعالیت ها	تعیین زمان و مکان برگزاری	کارشناس ستاد شاد							*		*		*	
	هماهنگی با استاد مشاور	مدیر ستاد شاهد								*		*		*	
	اطلاع رسانی	کارشناس ستاد شاهد								*		*		*	
	تدارک ملزومات جلسه	کارشناس ستاد شاهد								*		*		*	
	برگزاری نشست	استاد مشاور								*		*		*	
	بررسی اثر بخشی	مدیر ستاد شاهد								*		*		*	

**جدول ۱۸: جدول مدیریت پروژه: پایش و ارزشیابی فعالیت آموزشی**

مسئول اجرا	محل اجرا	هزینه هر واحد (ریال)	نحوه اندازه گیری	واحد اندازه گیری	شاخص	منابع مورد نیاز	زمان اجرا	هدف / نشانه	تعداد در گروه هدف	گروه هدف	کد		
مدیر ستاد شاهد	ستاد شاهد	--	مشاهده مستندات	تعداد	فعالیت های آموزشی مورد پایش و ارزشیابی	دستورالعمل های وزارتی + دستورالعمل تدوین شده داخلی	تابستان	--	--	--	۰ ۱	۰ ۵	
<b>مراحل اجرا:</b>													
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متولی	فعالیت ها
							*	*				مدیر ستاد شاهد	شناسایی فعالیت ها
		*	*	*	*							کارشناس ستاد	پایش
*	*											مدیر ستاد شاهد	تحلیل نتایج

جدول ۱۹: برنامه ها / طرح ها و پروژه های مرتبط با موضوع راهبردی " فعالیت های فرهنگی دانشجویان شاهد و ایثارگر "

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه گیری	مقدار پایه سال ۱۳۹۲	پیش بینی سال دستیابی		
					۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵
۰ ۱	طرح: ارتقای فعالیت های فرهنگی ( با استفاده از ظرفیت های فرهنگی استان و دانشگاه)						جمع
۰ ۱	پروژه: برگزاری همایش دانشجویان جدیدالورود	همایش برگزار شده	تعداد	۰	۲	۲	۲
۰ ۲	پروژه: دیدار با مراجع عظام و علما و شخصیت های فرهنگی	دیدار برگزار شده	تعداد	۰	۱	۱	۱
۰ ۳	پروژه: برگزاری کلاس های فرهنگی توسط اساتید حوزه	عناوین کلاس های برگزار شده	تعداد	۰	۲	۲	۲
۰ ۴	پروژه: برگزاری اردوهای زیارتی سیاحتی	اردوهای برگزار شده	تعداد	۱	۲	۲	۱
۰ ۵	پروژه: آموزش و اطلاع رسانی الکترونیکی	عناوین مطالب آموزشی و اطلاع رسانی شده	تعداد	۱۰	۳۰	۳۰	۳۰



جدول ۲۰: جدول مدیریت پروژه: برگزاری همایش دانشجویان جدیدالورود

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا			
۰ ۱	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	متغیر	٪۱۰۰	مهر و بهمن	سالن و پذیرایی و بسته معرفی ستاد و هدیه	همایش برگزار شده	تعداد	مشاهده مستندات	۶۰	ستاد دانشگاه	مدیر ستاد شاهد			
<b>مراحل اجرا:</b>														
	فعالیت ها	متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	تعیین زمان و مکان برگزاری	کارشناس ستاد شاهد						*				*		
	دعوت از مسئولین استانی و دانشگاه	مدیر ستاد شاهد						*				*		
	شناسایی دانشجویان	مدیر ستاد شاهد							*				*	
	اطلاع رسانی	کارشناس ستاد شاهد							*				*	
	تهیه پذیرایی و بسته معرفی ستاد + هدیه	کارشناس ستاد شاهد							*				*	
	برگزاری همایش	ستاد شاهد							*				*	
	ارزشیابی همایش برگزار شده	مدیر ستاد شاهد								*				*

**جدول ۲۱: جدول مدیریت پروژه: دیدار با مراجع عظام و علما و شخصیت های فرهنگی**

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۲	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	متغیر	۱۰۰٪	آبان ماه	وسيله نقلیه + پذیرایی	دیدار برگزار شده	تعداد	مشاهده مستندات	۵	بیوت مراجع عظام تقلید	مدیر ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	هماهنگی با دفاتر آیات عظام	مدیر ستاد شاهد								*					
	هماهنگی با دانشکده ها	کارشناس ستاد شاهد								*					
	هماهنگی با روابط عمومی	کارشناس ستاد شاهد								*					
	اطلاع رسانی و ثبت نام دانشجویان	کارشناس ستاد شاهد								*					
	برگزاری دیدار	ستاد شاهد								*					
	تحلیل نتایج	مدیر ستاد شاهد								*					

**جدول ۲۲: جدول مدیریت پروژه: برگزاری کلاس های فرهنگی توسط اساتید حوزه**

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۳	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	متغیر	۱۰۰٪	در طول ترم	فضای فیزیکی+استاد+اعتبار ریالی	عناوین کلاس های برگزار شده	تعداد	مشاهده مستندات	۱۰	ستاد دانشگاه	مدیر ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	نیازسنجی	مدیر ستاد شاهد								*					
	هماهنگی با اساتید	کارشناس ستاد شاهد								*					
	تعیین زمان و مکان	کارشناس ستاد شاهد								*					
	هماهنگی با دانشکده ها	کارشناس ستاد شاهد								*					
	اطلاع رسانی و ثبت نام دانشجویان	کارشناس ستاد شاهد								*					
	برگزاری کلاس	ستاد شاهد								*	*	*			
	تحلیل نتایج	مدیر ستاد شاهد								*					

جدول ۲۳: جدول مدیریت پروژه: برگزاری اردوهای زیارتی سیاحتی

کد	گروه هدف	تعداد در گروه هدف	هدف / نشانه	زمان اجرا	منابع مورد نیاز	شاخص	واحد اندازه گیری	نحوه اندازه گیری	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	محل اجرا	مسئول اجرا				
۰ ۴	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	متغیر	۱۰۰٪	در طول سال	اعتبار ریالی	اردوهای برگزار شده	تعداد	مشاهده مستندات	تا سقف ۳۰۰	ستاد شاهد	مدیر ستاد شاهد				
<b>مراحل اجرا:</b>															
			متولی	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
	نیازسنجی / نظرسنجی	مدیر ستاد شاهد	*												
	طرح در شورای فرهنگی	مدیر ستاد شاهد	*												
	تامین محل اسکان	مدیر ستاد شاهد	*												
	تامین اعتبار	امور مالی معاونت	*												
	ثبت نام شرکت کنندگان	کارشناس ستاد شاهد	*												
	تدارکات سفر (غذا و ...)	کارشناس ستاد شاهد	*												
	برگزاری اردو	ستاد شاهد	*											*	
	نظرسنجی و تحلیل نتایج	مدیر ستاد شاهد	*												*

جدول ۲۴: جدول مدیریت پروژه: آموزش و اطلاع رسانی الکترونیکی

مسئول اجرا	محل اجرا	هزینه هر واحد (هزار ریال)	نحوه اندازه گیری	واحد اندازه گیری	شاخص	منابع مورد نیاز	زمان اجرا	هدف / نشانه	تعداد در گروه هدف	گروه هدف	کد		
مدیر ستاد شاهد	ستاد شاهد	۲	مشاهده مستندات	تعداد عنوان *نفر	عناوین مطالب آموزشی و اطلاع رسانی	مطالب علمی - فرهنگی - مذهبی + سامانه پیام + سایت	در طول سال	۱۰۰٪	متغیر	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	۰ ۱	۰ ۵	
<b>مراحل اجرا:</b>													
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متولی	فعالیت ها
	*		*		*							مدیر ستاد شاهد	نیازسنجی
	*	*	*	*	*							ستاد شاهد	تهیه مطالب آموزشی
	*	*	*	*								کارشناس ستادشاهد	ارسال پیامک
	*	*	*	*								کارشناس ستاد شاهد	بارگذاری در سایت
*	*	*	*									مدیر ستاد شاهد	بررسی اثربخشی اقدامات

**جدول ۲۵:: برنامه ها / طرح ها و پروژه های مرتبط با موضوع راهبردی "امور رفاهی دانشجویان شاهد و ایثارگر"**

پیش بینی سال دستیابی				مقدار پایه سال ۱۳۹۲	واحد اندازه گیری	شاخص	عنوان برنامه / طرح / پروژه	کد	
جمع	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۳					۰ ۱	۰ ۱
طرح: ارتقای امور رفاهی دانشجویان								۰ ۱	
تاسقف ۶	تاسقف ۲	تاسقف ۲	تاسقف ۲	۰/۵	میلیون ریال به نفر	تسهیلات ارائه شده	پروژه : ارائه تسهیلات رفاهی (نقدی و غیر نقدی)	۰ ۱	۰ ۱

**جدول ۲۶: جدول مدیریت پروژه: ارائه تسهیلات رفاهی (نقدی و غیر نقدی)**

مسئول اجرا	محل اجرا	هزینه هر واحد (میلیون ریال)	نحوه اندازه گیری	واحد اندازه گیری	شاخص	منابع مورد نیاز	زمان اجرا	هدف / نشانه	تعداد در گروه هدف	گروه هدف	کد		
مدیر ستاد شاهد	ستاد شاهد	تاسقف ۲	مشاهده مستندات	میلیون ریال به نفر	تسهیلات ارائه شده	اعتبار ریالی	در طول سال	۱۰۰٪	متغیر	کل دانشجویان شاهد و ایثارگر	۰ ۱	۰ ۱	
<b>مراحل اجرا:</b>													
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متولی	فعالیت ها
					*							مدیر ستاد شاهد	نیاز سنجی
					*							امور مالی معاونت	تامین اعتبار
*	*	*	*	*								کارشناس ستاد	تهیه بن کتاب
*	*	*	*	*								کارشناس ستاد	تهیه بلیط استخر
*												مدیر ستاد شاهد	عیدی
*												کارشناس ستاد	رضایت سنجی

جدول ۲۷: جدول اعتبارات پروژه های سال ۱۳۹۳

ردیف	عنوان پروژه	هزینه واحد	حجم / مقدار سال ۱۳۹۳	هزینه کل
۱	پروژه: برگزاری کلاس های تقویتی آزمون های جامع	تاسقف ۱۰ میلیون ریال	۷ نفر	تاسقف ۷۰ میلیون ریال
۲	پروژه: برگزاری کلاس تقویتی تک درس (تخصصی)	تاسقف ۱۰ میلیون ریال	تا ۳۰ نفر	تاسقف ۳۰۰ میلیون ریال
۳	پروژه: تامین جزوات و کتب کمک درسی	۰/۵ میلیون ریال	۳۰ عنوان	۱۵۰ میلیون ریال
۴	پروژه: برگزاری نشست اساتید مشاور با هر رشته	تا سقف ۴۰۰ هزار ریال	۴ نشست	تا سقف ۱/۶ میلیون ریال
۵	پروژه : پایش و ارزشیابی فعالیت های آموزشی	---	---	---
۶	پروژه: برگزاری همایش دانشجویان جدیدالورود	۶۰ میلیون ریال	۲ بار	۱۲۰ میلیون ریال
۷	پروژه: دیدار با مراجع عظام و علما و شخصیت های فرهنگی	۵ میلیون ریال	۱ بار	۵ میلیون ریال
۸	پروژه: برگزاری کلاس های فرهنگی توسط اساتید حوزه	۱۰ میلیون ریال	۲ عنوان	۲۰ میلیون ریال
۹	پروژه : برگزاری اردوهای زیارتی سیاحتی	تا سقف ۳۰۰ میلیون ریال	۱ بار	تا سقف ۳۰۰ میلیون ریال
۱۰	پروژه: آموزش و اطلاع رسانی الکترونیکی	۲ هزار ریال	۳۰	تا سقف ۱ میلیون ریال
۱۱	پروژه : ارائه تسهیلات رفاهی ( نقدی و غیر نقدی)	تاسقف ۲ میلیون ریال	متغیر	تا سقف ۱۰۰ میلیون ریال
<b>جمع</b>				<b>۱/۰۶۸ میلیون ریال</b>